BAPER

bawa perubahan

Rhenald Kasali

BAPER

noura
INSPIRASI

Menyajikan bacaan yang diramu dari beragam informasi, kisah, dan pengalaman yang akan memperkaya hidup Anda dan keluarga.

Rhenald Kasali

BAPER

bawa perubahan

noura

BAPER

karya Rhenald Kasali

Copyright © 2016 oleh Rhenald Kasali
Hak cipta dilindungi undang-undang

Penyusun: Tim Rumah Perubahan
Penyunting: Novikasari Eka
Penyunting ilustrasi: Hedotz & Gerald Stefano
Penyelaras aksara: Lian Kagura
Penata aksara: Nurhasanah Ridwan & Gerald Stefano
Perancang sampul: Gerald Stefano
Foto-foto: Adam Makalami Kasali
Digitalisasi: Elliza Titin

Diterbitkan oleh Noura Books
PT Mizan Publika (Anggota IKAPI)
Jln. Jagakarsa No.40 Rt.007/Rw.04, Jagakarsa-Jakarta Selatan 12620
Telp: 021-78880556, Faks: 021-78880563
E-mail: redaksi@noura.mizan.com
http://www.nourabooks.co.id

Perpustakaan Nasional: Katalog Dalam Terbitan
Kasali, Rhenald
Baper;Penyunting: Novikasari Eka
-Jakarta: Noura Books, 2016.
184 hlm.; 12x18 cm
ISBN: 978-602-385-175-1
1. Nonfiksi (Inspirasi) I. Baper II. Novikasari Eka

899.221.3

E-book ini didistribusikan oleh:
Mizan Digital Publishing
Jl. Jagakarsa Raya No. 40 Jakarta Selatan - 12620
Phone.: +62-21-7864547 (Hunting) Fax.: +62-21-7864272
email: mizandigitalpublishing@mizan.com

DARI TIM PENYUSUN

Kami terlalu menyayangi Pak Rhenald Kasali, sehingga kami ingin mengerjai beliau pada hari ulang tahunnya yang ke-56. Buku ini adalah hasil mengerjai itu. Beliau tidak tahu kami menuliskan buku ini sampai hari perayaan ulang tahunnya 13 Agustus 2016 kemarin. Di Rumah Perubahan memang kami terbiasa menjalankan *science of happiness*.

Jika Anda adalah pembaca setia dari buku-buku manajemen yang ditulis Babe (begitu kami memanggil beliau) maka buku ini jauh berbeda. Di sini tidak akan ditemukan strategi mendalam mengenai perubahan, tidak pula saran *management strategic* yang biasa Anda temukan di koran-koran.

Di sini yang ada adalah catatan-catatan kecil yang kami simpan melalui interaksi langsung dengan beliau. Di sini yang akan Anda temukan adalah ucapan, nasihat dan candaan langsung yang kami dengarkan dari mulut Babe ketika kami sedang di atas pesawat, sedang di kolam pemandian kerbau, di ujung rapat penting, ataupun di saung atas kolam nan asri milik Rumah Perubahan. Semuanya, didesain dengan gaya modern dan anak muda banget. Sehingga bisa Anda bawa ke mana saja, Anda foto di mana saja, dan baca kapan saja.

Salam Perubahan
J.S. Khairen

Kita tidak **BELAJAR** kalau tidak berani kesasar.
Pergilah sendirian ke luar negeri, kita akan banyak menemukan **KEBIJAKSANAAN**

ILMU tidak hanya ada di kelas.
Namun, juga ada di alam.
Tidak hanya sekadar memindahkan isi buku teks ke kepala.

Tidak sampai di situ;
ILMU HIDUP, PENGALAMAN, BERTOLERANSI, serta **BERPIKIR CEPAT** *di tengah ketidakpastian juga terasah.*
diberi tantangan, tetapi menghadapinya dengan fun.
Begitulah pendidikan seharusnya.

#BawaPerubahan

Saat tersasar,
tandanya kita sedang diajak berpikir.

Kalau kita berhadapan dengan kesulitan,
tandanya kita sedang dibuat pintar.

#BawaPerubahan

"YOU MUST SET YOUR MINDSET
FAR TO THE FUTURE,
SO YOU WILL NOT BE LEFT BEHIND.
DO NOT USE OLD FORMULATION
TO SOLVE TODAY'S PROBLEM."

#BawaPerubahan

LEADER

IS A PERSON
WHO IS WILLING
TO MANAGE ALL

THE SMALL STUFF

AND USE THEIR
MANAGEMENT SKILLS
TO GET THINGS

RIGHT.

#BawaPerubahan

MASA DEPAN BUKANLAH
WARISAN ORANG TUA,
MELAINKAN
UPAYA KAUM MUDA.
MEREKALAH YANG BUAT
DAN TENTUKAN
AKAN SEPERTI APA.

#BawaPerubahan

INDONESIA
MEMASUKI
PERADABAN
sharing economy
PELOPORNYA ADALAH KAUM MUDA.
COLLABORATIVE
PEER TO PEER
SHARED CONSUMPTION
AYO
MAJU TERUS
ANAK MUDA,
PERBAHARUI KEHIDUPAN!

#BawaPerubahan

TRAIN YOUR EYES

to

Look up to the Future,

Don't value things

just

BASED ON THEIR CURRENT VALUE

Jangan hanya melihat sesuatu berdasarkan current value,
latih mata kamu melihat kedepan!

#BawaPerubahan

Sekolah tidak boleh
hanya berhenti pada

"TAHU"

Dan

"MENGERTI"

tetapi juga harus ada

BERLATIH

Kemudian, menguji, menyimpan, dan mengasahnya dalam Myelin.
Manusia mempunyai 2 jenis memori, yaitu memori otak dan memori otot. Memori otak membuat Anda tahu dan mengerti, memori otot membuat Anda tidak sekadar berwacana.

#BawaPerubahan

BERIKANLAH KEPERCAYAAN, TANTANGAN DAN DUKUNGAN
KEPADA ORANG LAIN, KEPADA ANAK ANDA,
KEPADA MAHASISWA ANDA, KEPADA KARYAWAN ANDA,

JANGAN TERLALU CEPAT

MENGAMBIL ALIH PERMASALAHAN MEREKA

KARENA ITU SECARA
TIDAK LANGSUNG
AKAN MENJADIKAN
MEREKA SEORANG
YANG

BERKEPRIBADIAN PASSENGER

MEREKA AKAN MENGHINDARI
SEGALA JENIS RISIKO.

#BawaPerubahan

ORANG-ORANG YANG BERMENTAL PASSENGER UMUMNYA HIDUP DALAM SALAH SATU DARI KETUJUH KARAKTER INI, SEHINGGA MEREKA TIDAK MENGEKSPOS DIRI PADA RISIKO

KETUJUH HAL ITU ADALAH :

URANG GIGIH.

SUKA MENCARI PEMBENARAN.

KURANG TEKUN.

TIDAK BELAJAR DARI KESALAHAN.

TIDAK DISIPLIN.

BERSIFAT FATALISTIK.

& TIDAK PEDE.

#BawaPerubahan

Baper.txt

Perubahan belum tentu membuat sesuatu menjadi lebih baik.

Namun, tanpa perubahan, tidak akan ada pembaruan, tidak akan ada kemajuan.

Agree

#BawaPerubahan

Mengawal

PERUBAHAN

harus pertajam

MATA,

PENDENGARAN,

bahkan

PERASAAN.

#BawaPerubahan

PEMIMPIN
yang berhasil dengan
PERUBAHANNYA
adalah mereka yang
BERHASIL MELIHAT,
MENDENGAR,
DAN MERASAKAN.

#BawaPerubahan

ORANG-ORANG YANG
MEMULAI LEBIH DULU
AKAN MENDAPATKAN
WAKTU PERSIAPAN
YANG LEBIH PANJANG

SEHINGGA KETIKA ORANG LAIN
MENGIKUTI LANGKAH KITA,
KITA SUDAH BERADA PADA
TAHAPAN MAHIR
DAN LEBIH DIKENAL,
LEBIH DIPERCAYA.

#BawaPerubahan

KITA INGIN ANAK-ANAK KITA SUKSES. MENJADI PEMIMPIN, PUNYA PERUSAHAAN, BERKARIER MANTAP.

AKAN TETAPI TINDAKAN KITA JUSTRU SEBALIKNYA. TERLALU MENGONTROL SEGALA HAL DARI MEREKA.

#BawaPerubahan

JANGAN TERLALU BURU-BURU MENGAMBIL ALIH
MASALAH YANG DIHADAPI ANAK.
BIARKAN MEREKA BELAJAR
MENGAMBIL KEPUTUSAN.
JIKA KEMAMPUAN INI TIDAK ADA
MAKA JADI SUMBER KEHANCURAN
BANGSA KITA DI MASA DEPAN.
BAYANGKAN JIKA MEREKA JADI
PEMIMPIN YANG LEMBEK DAN LAMBAT
MENGAMBIL KEPUTUSAN PADAHAL
RODA WAKTU TERUS BERPUTAR,
NEGARA LAIN TERUS MAJU.
YANG ADA RAKYAT KECIL
TERUS TERTINDAS.

#BawaPerubahan

NILAI ATAU RANKING SEKOLAH HANYA SEBAGIAN KECIL DARI SEBUAH PRESTASI.

KECIL SEKALI, APALAGI JIKA BELUM DIBUKTIKAN DALAM KEHIDUPAN.

#BawaPerubahan

TETAPI **GAGAL ATAU BERHASIL** ITU SEBUAH PROSES PANJANG, BUKAN URUSAN SETAHUN DUA TAHUN.

HARI INI KAMU **GAGAL** KARENA KAMU **SEDANG BELAJAR.**

IT'S OKAY TO FAIL.

#BawaPerubahan

PADA SEBUAH PERCAKAPAN MAKAN MALAM
DENGAN ANAK BUJANG PALING TUA,
FIN YOURDAN KASALI.

"TERSERAH KAMU MAU PERJUANGKAN YANG MANA?"

#BawaPerubahan

PERBEDAAN ANTARA PENGAJAR DAN PENDIDIK DAPAT DILIHAT DARI **CARA DIA MENYAMPAIKAN SUATU HAL.**

JIKA HANYA **MEMINDAHKAN ISI BUKU KE KEPALA ANAK DIDIK,** ITU NAMANYA PENGAJAR.

PENDIDIK BERTUGAS MENANAMKAN RUH-RUH KEHIDUPAN DAN MENGAJAK ANAK DIDIK BERANI **MENGAMBIL KEPUTUSAN.**

#BawaPerubahan

DI KAMPUS -KAMPUS HEBAT
TELAH DIKEMBANGKAN YANG NAMANYA

SCIENCE OF HAPPINESS.

SEMUANYA DILAKUKAN DENGAN BAHAGIA

BELAJAR, MENELITI,
BEREKSPERIMEN
SERTA BEKERJA.

#BawaPerubahan

SELAMA INI
PARADIGMA KITA
MENGANGGAP:
KERJA KERAS DULU,
KEMUDIAN SUKSES
BARULAH PADA AKHIRNYA
KITA **BAHAGIA.**

#BawaPerubahan

PADAHAL BAGAIMANA KITA AKAN **SUKSES** JIKA KITA TIDAK **BAHAGIA?**

JADI, PASTIKAN "DIRI KITA BAHAGIA" SEBELUM BELAJAR ATAU BEKERJA.

#BawaPerubahan

ORANG-ORANG YANG MASIH PUNYA BEBAN

(YANG KADANG BEBANNYA ITU TAK MASUK AKAL) AKAN MEMBUAT MEREKA

SULIT BAHAGIA.

BEGITU JUGA DENGAN
SEKOLAH DAN UNIVERSITAS.
BOLEH JADI KASUS
BUNUH DIRI, KESURUPAN,
PELECEHAN, TAWURAN
DAN KENAKALAN LAINNYA
ADALAH BENTUK TIDAK
BAHAGIANYA PESERTA DIDIK KITA
TERHADAP METODE PENGAJARAN DAN
ATMOSFER YANG KITA BUAT TIDAK ENAK.
SEHINGGA MENJADI BEBAN.
JADI,
SELAMAT
BERBAHAGIA-BAHAGIA

#BawaPerubahan

KITA LEBIH PANDAI
MENEMUKAN
KESALAHAN
ORANG LAIN
DARIPADA HARUS
MENGAPRESIASINYA.
INI PENYAKIT MENTAL
BANGSA KITA.

Efek psikologis ini tertanam
semenjak bangku sekolah.
Kita diberikan nilai angka.
Seakan menjadi hukuman
bagi kita bahwa

"KAMU MANUSIA
BERNILAI SEGINI."

#BawaPerubahan

SAAT DI AMERIKA, SAYA DAN ISTRI DIPANGGIL
OLEH GURU ANAK KAMI.
MALAM ITU KAMI SAMPAI TIDAK BISA TIDUR
MENERKA-NERKA APA YANG TERJADI.
APAKAH BESOK AKAN MENJADI
HARI PENGHAKIMAN
DAN ANAK KAMI
TIDAK DIIZINKAN
LAGI UNTUK BERSEKOLAH?

Sampai di sekolah, kami yang sudah was-was diajak berkeliling melihat lukisan anak-anak. Kami diminta memilih tiga lukisan terbaik tanpa tahu siapa yang melukisnya.

Ternyata salah satunya adalah lukisan anak kami.

#BawaPerubahan

"KITA TIDAK BISA MENYAMARATAKAN KEMAMPUAN TIAP ANAK.
MEREKA ADALAH KANVAS YANG BERBEDA.
PROSES MENUJU KE SINI,"
UJARNYA MENUNJUK LUKISAN ITU,
"MENUNJUKKAN IA LAYAK
MENJADI YANG TERBAIK.

LIHATLAH, ADA KEINDAHAN
LUAR BIASA DI DALAMNYA."

"BAGI SEORANG ANAK YANG
KELUARGANYA DATANG DARI
JAUH, YANG BAHASA IBUNYA
BUKAN INGGRIS,
KEMAMPUAN SEPERTI ANAK BAPAK INI SUDAH HEBAT,
JADI SANGAT LAYAK MENDAPAT
NILAI
90"

#BawaPerubahan

TIAP TAKARAN DAN KEMAMPUAN

MANUSIA BERBEDA.

KITA TAK BISA MEMAKSAKAN

SEORANG AHLI LUKIS UNTUK HEBAT BERENANG,
SEORANG ARSITEK UNTUK BISA MENJADI BANKIR,
SEORANG FOTOGRAFER UNTUK MENJADI DOKTER,

DAN SETERUSNYA.

JIKA INGIN ANAK KITA MENJADI

YANG PALING BAIK,

MAKA BIARKANLAH DIA MENJADI VERSI TERBAIK DARI DIRINYA
DENGAN CARA MEMBERIKAN DORONGAN
DAN SEMANGAT YANG POSITIF
JANGAN BURU-BURU MENAMPIK BAKATNYA
YANG BISA SAJA ITU ADALAH KUNCI TERBESAR BAGINYA
UNTUK HIDUP

BAHAGIA

DAN MENJADI ORANG YANG

BERGUNA.

#BawaPerubahan

PEMIMPIN IBARAT MATA:

BUKAN SEKADAR BERGERAK SECARA ACAK, MELAINKAN MELIHAT DAN MELANGKAH

DENGAN VISI.

#BawaPerubahan

PERUBAHAN MENUNTUT HADIRNYA

PEMIMPIN YANG KUAT.

TANPANYA,

PERUBAHAN TAK CUKUP

ENERGI

UNTUK MELANGKAH

#BawaPerubahan

KITA MENGAMBIL GELAR SARJANA

KARENA APA? MALU PADA STATUS SOSIAL?

PERMINTAAN ORANGTUA?

NAMUN, SELEPAS LULUS TAK BISA APA-APA?

BAGI YANG MASIH MAU BELAJAR HAL-HAL BARU

MEREKA AKAN BERTAHAN

NAMUN, YANG DIAM, KAGET DENGAN DUNIA NYATA

MEREKA AKAN JADI APA?

SARJANA KERTAS?

#BawaPerubahan

MAU JADI LEADER ?

JANGAN

HANYA MENGEJAR

I.P.K.

BANGUN

MENTAL KALIAN!

#BawaPerubahan

“PENCAPAIAN ITU TIDAK USAH
BANYAK-BANYAK
TIDAK USAH RUMIT-RUMIT
LAKUKAN SATU PER SATU,
YANG PENTING;
TUNTAS!”

#BawaPerubahan

JIWA KEPEMIMPINAN ITU
BUKAN SOAL
SIAPA DI ATAS
SIAPA DI BAWAH.

ITU HANYALAH
HIERARKI ORGANISASI
YANG DIKONSEPKAN
DALAM ILMU MANAJEMEN.

MESKIPUN KAMU SEORANG OFFICE BOY,
JIKA TIDAK PUNYA
JIWA KEPEMIMPINAN,
GAK HERAN TAMU JADI JUTEK.

SEORANG PEMIMPIN
HARUS PUNYA RASA MEMILIKI.

#BawaPerubahan

"KALAU JADI **PEMIMPIN** YANG
SUKA MENGELUH,
SERING MEMPERLIHATKAN
WAJAH TIDAK ENAK,
MAKA **BAWAHAN** KITA
KIRA-KIRA AKAN JADI SEPERTI APA?

VISI YANG BESAR DAN HEBAT
TAPI TIDAK MENYATU
DENGAN **REKAN-REKAN KITA,**
TIDAK AKAN MEMBUAT PERUSAHAAN MAJU

BANYAK MEME DI INTERNET
TENTANG PERBEDAAN **BOSS DAN LEADER.**
ADA BAIKNYA KITA
MENGOREKSI **DIRI SENDIRI,**
BANYAK ORANG YANG JUGA
BISA MEMBERIKAN **NASIHAT.**

EVALUASI 360 DERAJAT ITU
MENYEHATKAN."

#BawaPerubahan

Berkomunikasi
bukan hanya
bagaimana kita
bercakap-cakap,
mediumnya tidak hanya
verbalisasi pikiran,
tetapi juga seluruh
gestur dan gerakan badan.
Menunjukkan penekanan,
ketertarikan,
letih dan bersemangat
serta emosi lainnya.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

Untuk *membuat*
hidup menjadi lebih sederhana,
caranya juga sederhana.
Yaitu dengan tidak terlalu *menuntut*
terhadap segala **kekurangan.**
Kesempurnaan yang terlalu
dipaksakan akan ***menjadi***
tidak berguna bila harus
mengorbankan ***banyak***
waktu.

#BawaPerubahan

Orang yang paling
SERING MENGELUH adalah
orang yang paling sering
DIKELUHKAN lingkungannya.

#BawaPerubahan

“KALAU MAU MELAKUKAN SESUATU YANG HEBAT, MAKA UPAYAMU JUGA HARUS HEBAT. TIDAK AKAN ADA PERUBAHAN KALAU UPAYAMU MASIH RATA-RATA.”

Percakapan dengan para anak didik
di Rumah Perubahan.

#BawaPerubahan

Kebanyakan **orang Indonesia** dari kecil **dibedong** kemudian besar sedikit lanjut **digendong.** Dari kecil kita terbiasa dilindungi secara berlebihan oleh **orangtua.**

Pemahaman itu menyerap ke alam bawah sadar kita **hingga dewasa.** Bahkan menjemput kekasih untuk **menikah** atau **mendaftar di perguruan tinggi** saja, kita masih terus ditemani.

Di **negara maju** hampir sulit kita menemukan anak-anak yang dibedong, tidak ada **orangtua** yang berlebihan dalam melindungi. Sewaktu di **Amerika**, anak saya masih bayi, kami pasangi ia bedong. Kami diadukan tetangga pada **kepolisian** karena dianggap melanggar **pasal perlindungan anak.**

Saya butuh **berjam-jam** untuk menjelaskan apa itu **bedong**. Mereka kaget bahwa semua anak Indonesia sejak kecil **"dikurung"** seperti itu.

#BawaPerubahan

''TELUR
JIKA DIBANTING
AKAN PECAH.
BOLA TENIS
DIBANTING, SEMAKIN KERAS
KITA MEMBANTINGNYA,
SEMAKIN TINGGI PULA MEMBALNYA.
PERTANYAANNYA
KITA MAU
JADI YANG MANA?''

#BawaPerubahan

“KALAU KAMU SUDAH MENIKAH, UPAYAKAN SENDIRI TEMPAT TINGGALMU. WALAUPUN ITU HANYA RUMAH KONTRAKAN DI KAMPUNG, SYUKURI-LAH APA YANG BISA KAMU DAPAT.”

Obrolan dengan anak bujang yang sudah masuk usia siap nikah.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

KITA BISA BERKACA PADA ANAK-ANAK DI PAUD & TK KUTILANG*. BERMAIN SAJA MEREKA DIAJARKAN UNTUK TUNTAS.

INI AKAN MEMUPUK KEMAMPUAN FOKUS DAN TANGGUNG JAWAB SEMENJAK USIA DINI. INILAH PERMASALAHAN YANG BANYAK TERJANGKIT DI PEMIMPIN DAN BIROKRAT KITA, TIDAK TUNTAS MELAYANI.

*PAUD dan TK Kutilang adalah sekolah untuk mereka yang tidak mampu. Meski begitu sistem pendidikannya di adaptasi dari Amerika Serikat dengan metode sentra.

#BawaPerubahan

Anak yang cerdas itu
sejatinya adalah yang
mampu membuat
keputusan,
saat jatuh sekali, dia
cepat bangkit kembali.
Bukan yang hanya bisa
mengandalkan rapor dan
ijazahnya ke mana-mana.

Mereka yang mampu bertahan adalah
mereka yang bisa mengandalkan dirinya sendiri.
Bukan hanya mengandalkan ijazah,
tetapi tidak adaptif terhadap perubahan.

#BawaPerubahan

Ijazah bukan kendaraan bagi hidup kita. Itu **hanya bukti** bahwa kita telah bersungguh-sungguh **mengejar ilmu.** Dan **sekolah masa kini,** tidak boleh ada tamatnya. Selesai dari pintu universitas, bukan berarti Kita selesai belajar. Kelulusan justru **permulaan belajar yang sesungguhnya.**

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

LATIHLAH DIRI

untuk
berada

DI LUAR ZONA NYAMAN

MAU
HIDUP NYAMAN?

Berjuanglah, Beradaptasilah

#BawaPerubahan

Pada suatu pagi di kelas marketing FEB UI saya melemparkan beberapa pertanyaan jenaka. "Siapa di antara kalian yang nilai Pengantar Marketingnya A?" Hampir semua angkat tangan. Saya lihat, banyak dari mereka yang penampilannya kusut, wajah tegang, dan pakaiannya kusam. Saya tanya lagi, "Dari yang dapat A, siapa yang sudah punya pacar?" Hanya tiga orang yang mengangkat tangan.

Seketika mereka semua kompak tertawa setelah saya menyebutkan, "Aduh kalian anak marketing, tapi tidak bisa memasarkan diri sendiri. Begini dapat A? Coba bajunya digosok atau tidak? Sepatunya kapan terakhir dicuci?"

#BawaPerubahan

Anak-anakku,
di mana pun kalian berada.
Mengamalkan ilmu itu pertama kali adalah ke badan kita, ke diri kita, ke lingkungan kita. Jangan hanya diendapkan di kepala. Makanya kamu gampang sakit, suka datang terlambat, enggak dapat pacar.

Saat kelas itu hendak berakhir, saya minta mereka semua memberi tantangan pada diri mereka sendiri. Ada yang berjanji akan berpenampilan menarik, ada pula yang berjanji akan mendapat pacar. **Saya malu nilai A, tapi tidak bisa memasarkan diri saya sendiri pak. Bagaimana nanti produk jualan saya bisa laku kalau diri sendiri saja enggak laku-laku.** Dia kemudian ikut tertawa bersama teman-temannya.

#BawaPerubahan

"Kalau bolos SEKALI AJA KELASNYA PAK RHENALD, RUGINYA RUGI BANGET!
SATU di antara SEJUTA DOSEN YANG KAYAK BELIAU.

KETIKA DATANG KE KELAS DI PAGI HARI BELIAU PASTI BAWA MAKANAN BUAT KITA, MINGGU DEPANNYA

Kami sudah otomatis bergantian
BAWA MAKANAN.
DI KELAS ITU SEPERTI CAMPURAN ANTARA
NGOBROL AKRAB DAN SEMINAR LEVEL INTERNASIONAL.

#BawaPerubahan

Pengalaman PAK RHENALD, CERITA BELIAU TENTANG TRANSFORMASI, PERUBAHAN, *STRATEGIC MARKETING* YANG *BELIAU TERLIBAT* DI DALAMNYA SANGAT MENGINSPIRASI. BENAR-BENAR DOSEN *anti* WACANA! KARYANYA KONKRET! GUE SIH PENGEN BANGET JADI *kayak doi*_"

Ujar seorang mahasiswa yang malu-malu kucing untuk disebutkan namanya dalam buku ini.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

"MEREKA YANG MAMPU
BERTAHAN ADALAH
YANG PALING COCOK
DENGAN LINGKUNGAN
DINAMIS
DAN MEMILIKI SIFAT
YANG ADAPTIF."
#BawaPerubahan

KALAU KITA DIGANGGU,
TANDANYA KITA SEDANG
MEMBUAT PERUBAHAN.
KALAU KITA DIZALIMI
JANGAN MENGELUH
KARENA TUHAN SELALU
BERSAMA ORANG-
ORANG BAIK.

#BawaPerubahan

DENGAN
BERBUAT BAIK SAJA,
BELUM TENTU
ORANG AKAN
MENGANGGAP
KITA BAIK.
JANGAN HARAPKAN
SEMUA ORANG
SENANG
DENGAN DIRI KITA.

#BawaPerubahan

Lihat itu anaK-anaK TK Kutilang,
mereKa diajarKan
bertoleransi.
"Christopher, silaKan berdoa,"
ujar teman-temannya yang
muslim serempaK.

Setelah ia selesai berdoa,
teman-teman muslimnya juga
berdoa. Christopher tidaK
merasa Kesepian meski ia
minoritas.
Semua adalah sahabatnya.

Siapa yang mengajarKan
cara berdoa
pada Christopher?
Gurunya yang muslim.

#BawaPerubahan

Memaksakan

kepercayaan

seorang guru

Kepada anak didiknya

bisa mencederai nilai

keberagaman.

BERBAURLAH
DENGAN MASYARAKAT.

TAK ADA SALAHNYA MENGENAL
KELOMPOK YANG BERBEDA KELAS
SOSIAL, EKONOMI, AGAMA, ATAU ADAT.

PERGAULAN
ADALAH VITAMIN

BAGI JIWA YANG AKAN
MEMBUATMU SEHAT!

#BawaPerubahan

Orang yang miskin hanya memikirkan dirinya sendiri dan tidak membantu orang lain berkembang.
Ia menjadi miskin karena mentalnya
juga miskin.

Seorang petani dengan gubuk sederhana, sepulang dari menjual beras kepada tengkulak, menyisihkan beberapa lembar uang untuk zakat. Sementara ada seorang manajer perusahaan kelas dunia yang meeting ke luar negeri tiap hari, tapi di depan rumahnya masih ada pengemis. Manakah yang layak
disebut orang miskin?

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

KEAJAIBAN

TAK

PERNAH

TERJADI

DI ZONA NYAMAN.

#BawaPerubahan

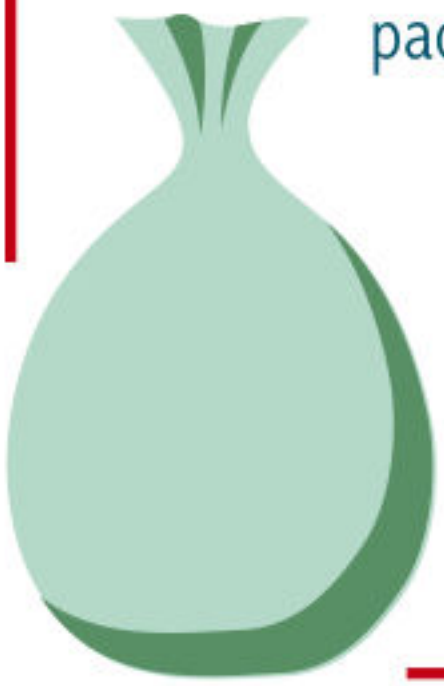
#BawaPerubahan

UANG ITU SEMU.

Carilah *values* dalam hidup, itu jauh lebih penting. Uang akan menyusul begitu saja. Orang kaya adalah mereka yang memaknai banyak *values* dalam hidupnya. Bukan yang paling banyak uangnya.

Kita semua tahu buku teks telah mengajarkan bahwa bangsa ini amat kaya. Namun, banyak dari kita yang belum paham cara mengelolanya. Ada yang ingin mengubah dan mengoptimalkan kekayaan itu demi kemakmuran, tetapi justru diganggu dan dipersulit. Sebagai bangsa kita harus kompak.

Leburkan kepentingan-kepentingan kecil pada satu visi yang besar:



INDONESIA RAYA.

#BawaPerubahan

EVERY HUMAN BEING HAS THEIR LIMITATIONS. BUT A SMART PERSON WILL USE THEIR **LIMITS** TO ACHIEVE THEIR GOALS, NOT SÉE IT AS A **CONSTRAINT.**

#BawaPerubahan

Keluar dari
zona nyaman
berarti masuk ke zona
belajar. Di sini kita
belajar hal baru untuk
kembali berkembang.
Di zona belajar manusia
bisa memilih untuk
menjadi **passenger** atau
menjadi **driver.**

BE A DRIVER DON'T BE A PASSENGER.

#BawaPerubahan

BIASAKAN BEKERJA KERAS,
JANGAN GAMPANG TERGIUR DENGAN
JALAN PINTAS. BANYAK ORANG BERANGGAPAN
CEPAT SUKSES ITU KERJA CERDAS.
LEBIH BAIK HASIL YANG DIDAPATKAN DARI
SEBUAH PROSES YANG PANJANG.
KUALITAS MEMBUTUHKAN WAKTU.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

Seorang pemenang bukanlah orang yang tak mau menerima kekalahan, melainkan orang yang ***tak pernah berhenti berjuang.***

Pemenang akan membuat komitmen, mampu bermimpi besar, dan memiliki tenaga untuk ***mewujudkannya.***

Orientasi seorang pemenang ada pada tindakan nyata, melatih diri, menjadi bagian dari sebuah tim besar, mendapatkan kemajuan, dan percaya pada spirit sama-sama ***harus menang.***

Seorang pemenang memiliki jaringan yang luas, yang dia bangun sedari muda. Baginya jaringan sangat penting untuk mengatasi masalah dan dapat menjadi ***sumber pengetahuan.***

Cara melatihnya adalah biasakan bergabung dengan mereka, pemimpin itu menunjukkan dengan tangannya bukan hanya dengan ucapannya. Berbaurlah dan jadilah bagian dari mereka seperti kata pepatah: ***duduk sama rendah, berdiri sama tinggi.***

#BawaPerubahan

CARA BERPIKIR YANG TERTUTUP (CLOSE MINDED) AKAN MEMBUAT SESEORANG MENJADI PIHAK YANG SELALU KALAH. PENYEBABNYA KEBANYAKAN KARENA MENGANGGAP DIRI SELALU BENAR, MENGANGGAP DIRI SENDIRI ADALAH ORANG BAIK-BAIK.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

NAMUN,
SATU YANG MESTI
DISADARI,
KEKALAHAN BUKANLAH
AKHIR DARI HIDUP.
MELAINKAN
PELAJARAN YANG
MEMBUAT DIRI
LEBIH SIAP
DALAM MENGHADAPI
KEJATUHAN.
#BawaPerubahan

SESUATU
YANG ADA
PADA DIRIMU,
ITULAH KENDARAANMU.
IA TELAH
MENJELMA
MENJADI KEKUATAN
UNTUK BERKARYA
BERPRESTASI
DAN BERKREASI.
JADI SATU-SATUNYA
YANG BISA
MENGANTARKANMU
PADA IMPIANMU,
YA DIRIMU SENDIRI.

#BawaPerubahan

DRIVER
HARUS
PUNYA SIKAP
BERANI AMBIL
RISIKO DAN
BISA MEMBUAT
KEPUTUSAN.

#BawaPerubahan

KALAU KITA LEMBEK,

TIDAK BISA BERBUAT APA-APA,

DUDUK MANIS BEGITU SAJA,

MAKA KITA HANYALAH

SEORANG **PASSENGER.**

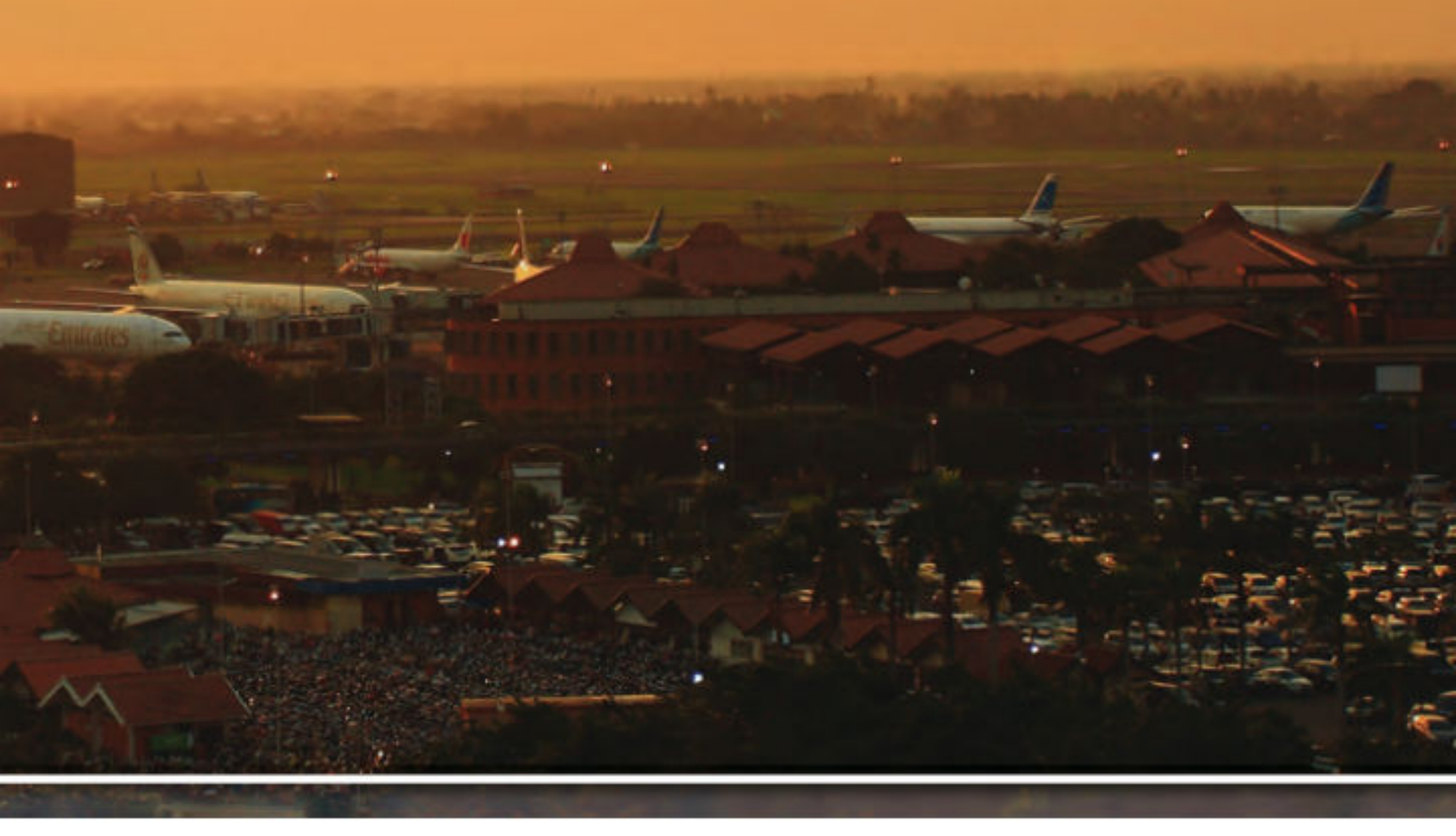
#BawaPerubahan

Seorang driver tumbuh tidak
hanya dari kekuatan internal yang
berasal dari dirinya sendiri,
MELAINKAN JUGA DARI ORANG LAIN.
BILA INGIN BERHASIL,
BANTULAH ORANG LAIN
AGAR MEREKA JUGA BERHASIL.

Drive yourself, drive others,
drive your company
and drive your nation.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan



#BawaPerubahan

PROFESI-PROFESI YANG DIANGGAP TIDAK PENTING PADA ERA ORANGTUA KITA, BISA SAJA BERUBAH MENJADI SANGAT PENTING DI ERA BERIKUTNYA.

YANG PERLU KITA LAKUKAN HANYALAH MEMAHAMI DARI KACAMATA ANAK-ANAK KITA.

#BawaPerubahan

Saat melakukan perubahan,
Anda akan kesepian dan sendirian.
Tidak ada yang percaya.
Saat benih perubahan itu mulai tumbuh, orang-orang terdekat mulai mengangguk. Satu per satu orang mulai percaya dan membantu. Pada akhirnya,
Anda harus konsisten mengawal perubahan itu sehingga akan terjadi sebuah pesta perubahan.

#BawaPerubahan

ADA
TIGA HAL
YANG PASTI
DI DUNIA INI;
PAJAK,
KEMATIAN,
DAN
PERUBAHAN.

#BawaPerubahan

JIKA MASIH PAKAI
CARA-CARA LAMA
UNTUK MEMECAHKAN
MASALAH
YANG MUNCUL
HARI INI,
PERCAYALAH
TAKKAN KELUAR
SOLUSI,
TAKKAN ADA
KEMAJUAN.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

Jika
melakukan sesuatu
SEKARANG,
kita dapat memanennya
suatu saat di **HARI ESOK.**

Bila kita memulainya dengan
kata **"NANTI," "BESOK,"**
atau **"KAPAN-KAPAN,"**
maka kita akan bangkrut
dengan ketidakpastian
yang dibuat-buat sendiri.

#BawaPerubahan

AGAR BERANI

melakukan sesuatu

SEDINI MUNGKIN,

mulailah dari hal-hal kecil.

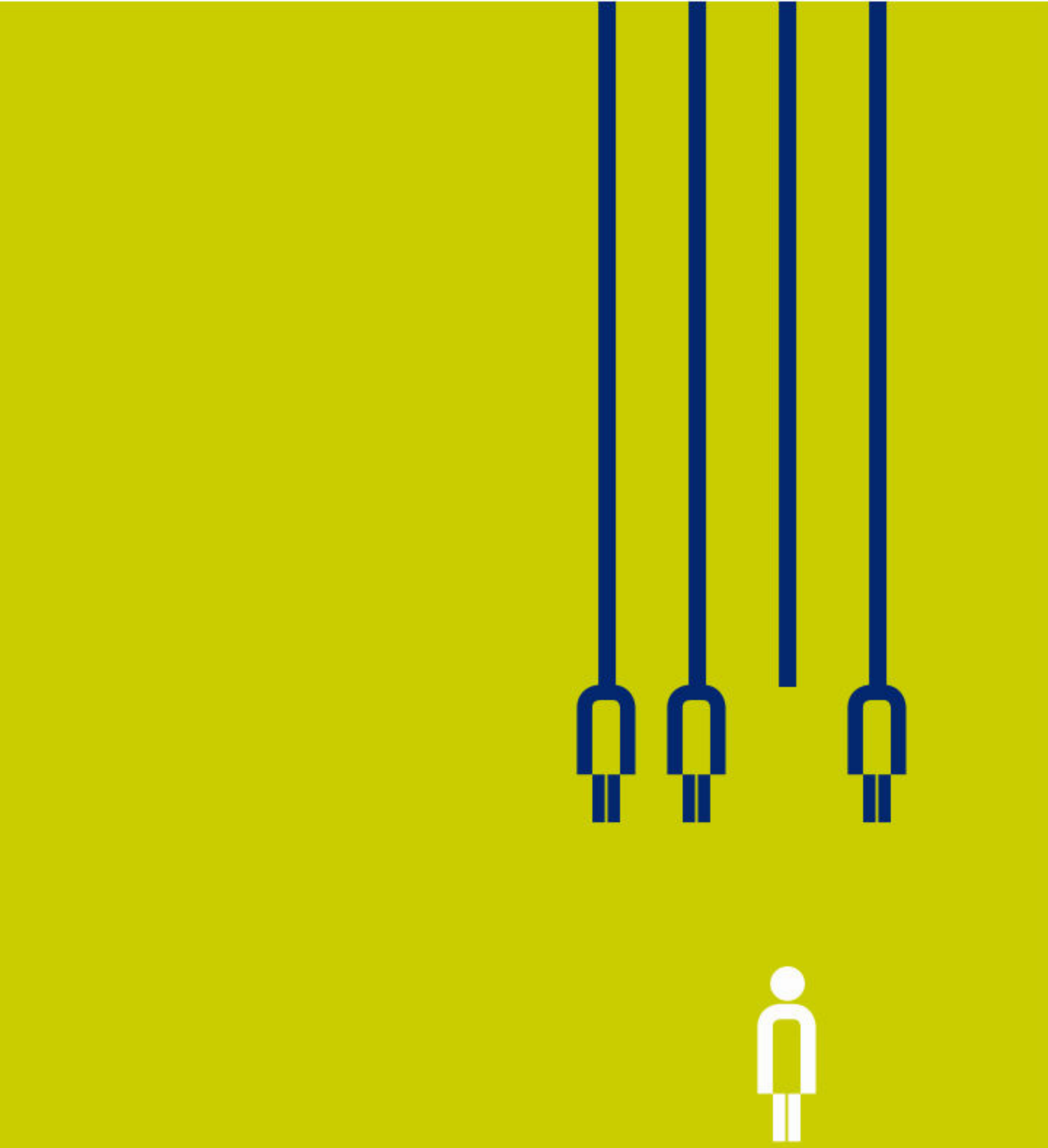
JANGAN MEMBUAT DIRI ANDA

MENJADI TAKUT MEMULAI

dengan segala hal

YANG BERLEBIHAN.

#BawaPerubahan



Seorang driver

mengambil risiko yang terukur, melakukannya setahap demi setahap sambil menguji kebenaran serta meningkatkan keterampilan, keahlian, dan reputasinya.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

Kami membongkar kamera
Hasselblad milik Adam
yang sekarang ini mulai
hidup kembali di kalangan
kaum muda tertentu dan
mempelajari bagaimana
disruption bekerja. Dari situ
kami menganalisis Fintech,
Airbnb, Google Wallet,
Societyone, dan lain-lain
yang mulai memasuki fase
penuntutan seperti Uber.

#BawaPerubahan

ORANG-ORANG
YANG BANYAK
AKAL BUKANLAH
KARENA MEREKA
GENIUS,
MELAINKAN
KARENA SELALU
MAU MENCOBA
HAL-HAL BARU
DAN BERANI KELUAR
DARI SELIMUT RASA
NYAMAN.

#BawaPerubahan

HAL PERTAMA YANG PERLU DILAKUKAN SAAT HENDAK MENDORONG PERUBAHAN ADALAH MENGUBAH CARA BERPIKIR DAN BERPERILAKU.

Kita tidak akan bisa mengubah lingkungan kita, jika pola pikir dan perilaku tidak diubah.

#BawaPerubahan

PERUBAHAN MEMERLUKAN
KITA SEMUA.
BERSATU, BERGERAK,
DAN MENYELESAIKAN.
COBA ANDA BAYANGKAN
MUSIK YANG HANYA
ADA PEMAIN BASS.
KEMUDIAN BAYANGKAN PULA
JIKA DILENGKAPI VIOLIN,
BASS, PIANO, DRUM, FLUTE,
DAN SEBAGAINYA.
MANA YANG LEBIH INDAH?

#BawaPerubahan

WHAT IS WORLD CLASS?

MENURUT MAHASISWA SAYA,

WORLD CLASS

DITANDAI DENGAN

GLOBAL STANDARD

DAN *ATTITUDE.*

TERMASUK DI DALAMNYA

CARA MANUSIA MENERIMA

PERBEDAAN DAN MENGELOLA WAKTU.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

Sebagian besar dari kita mempelajari **ilmu marketing** dari tokoh-tokoh lama yang mementingkan eksploitasi keunggulan dan keunikan diri. Dengan analisis industry Five-Forces, kita menjadi yakin bahwa **competitive advantage** perlu terus diperkuat dengan hal-hal strategis di dalam brand itu.

Namun, kini berbagai **model bisnis sudah berubah**. Cara kita melihatnya juga harus berubah. Begitu pula cara menganalisis industri. Para pelaku perubahan tak lagi bermain di zona yang sama, bentuk persaingan juga berubah.

Jadi, dengan berpatokan pada ilmu dan teori saja tidak cukup. **Perlakuan terhadap brand** tertentu pasti beda dengan brand lainnya. Industri tertentu pasti beda dengan yang lainnya. Pecahkanlah dengan sudut pandang hari ini.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

BERKOMUNIKASI ATAU PRESENTASI YANG BAIK HENDAKLAH ADA DAMPAKNYA. KITA HARUS BISA MEMBUAT ORANG MAU MENDENGARKAN, PERCAYA, MAU MENGIKUTI, INTERAKTIF SECARA EMOSIONAL. AGAR BERDAMPAK, PELAJARI BETUL SIAPA PENONTON KITA, APA YANG MEREKA INGINKAN.

LATIH DIRIMU MENJADI PRESENTER YANG DIPERCAYA, DARI SEGI ILMU MAUPUN KREDIBILITAS. BUKAN SEKEDAR JADI PEMBUAL YANG HANYA PINTAR BICARA. LATIH MEMBACA PIKIRAN PENONTON. PELAJARI MOODNYA DAN APA KEBUTUHANNYA. JANGAN GURUI MEREKA.

#BawaPerubahan

GUNAKAN BAHASA PERSUASIF. JANGAN BERBICARA KASAR, JANGAN REAKTIF. BIARKAN KALIMATMU MENGALIR INDAH PENUH WARNA.

MAINKAN INTONASI SUARA YANG MELANTUN ENAK, BERI SUASANA YANG SEHAT DENGAN JOKES RINGAN DAN SURPRISING, TETAPI JANGAN KESERINGAN.

MASIH BANYAK TEKNIK LAIN, DAN SATU HAL LAGI YANG TERPENTING ADALAH BAHASA TUBUH. INI ADALAH BAHASA PALING HEBAT.

#BawaPerubahan

MUDA, GALAU, DAN BERWACANA.
CONTOHNYA BEGINI;
ADA DAHAN PATAH MENGHALANGI JALAN.
LALU LINTAS MACET.
APA YANG DILAKUKAN GENERASI WACANA?

Dengan gadgetnya mereka memotret dahan itu, lalu memotret kemacetan yang terjadi. Kemudian mengunggahnya ke media sosial, tentu disertai dengan komentar. Isinya kritik. "Di mana dinas pertamanan kita? Ada dahan tumbang kok didiamkan?" Lalu, ketika hasil unggahannya dikomentari banyak orang, mereka senangnya bukan main karena telah berhasil menelanjangi suatu kejadian. Begitulah potret generasi wacana. Padahal kalau mau membantu, mereka bisa menyingkirkan dahan tersebut dari jalan. Bukan hanya berwacana.

#BawaPerubahan

Seseorang tak akan pernah

menjadi "SAMPAH,"

kecuali dia sendiri

MEMBIARKAN DIRINYA

diperlakukan atau menempatkan

dirinya sebagai "sampah."

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

WAHAI ANAK-ANAK

JANGANLAH
KALIAN SESEKALI
MEMBERIKAN

OLEH
LAKI-LAKI

KALAU KALIAN LEMAH,
WAJAR SAJA LAKI-LAKI SEMENA-MENA.
CINTA ITU SOAL KESEIMBANGAN.

#BawaPerubahan

Satu-satunya
PENJARA BAGI MANUSIA
adalah rasa takut.
Satu-satunya
KEBEBASAN HAKIKI
adalah bebas dari rasa takut itu.

#BawaPerubahan

KALAU PENGETAHUAN
ITU PENTING,
MENGAPA MEREKA
YANG TAK SEKOLAH TINGGI
BISA MENGALAHKAN KARIER
YANG KESEHARIANNYA
MENGGELUTI KEILMUAN?
ITULAH MENTAL.
IA MEMBENTUK
MASA DEPANMU,
SEKUKUH FONDASI
MENARA TINGGI,
MENGHUNJAM DALAM
KE PERUT BUMI.

#BawaPerubahan

Saat jalan ke Medan, saya melihat sebuah tulisan **"ORANG PANDAI BANYAK JALAN, ORANG MALAS BANYAK ALASAN."** Saya pikir, iya juga ya. Jika kita mengutuk sesuatu yang buruk, kenapa tidak mulai dari kita sendiri solusinya?

Saya paling sering menggunakan kata-kata Jim Rohn untuk anak-anak didik dan para mentee saya. **"IF YOU WANT TO, YOU WILL FIND A WAY. IF YOU DON'T WANT TO, YOU'LL FIND ONLY EXCUSES."**

Tanpa permainan kata-kata pun, kita bisa lihat, **orang yang betul-betul mau berjuang untuk hidupnya,** pastilah mereka yang banyak akal. dan selalu mencari-cari cara baru.

Sebagai guru besar UI saya menjalankan peran sebagai pembimbing dan promotor untuk mereka yang akan menempuh gelar doktor. Saya selalu mengajak para co-promotor agar membimbing secara positif. Ini jauh lebih kondusif dari situasi sebelum tahun 1990an yang intimidatif dan tidak produktif. Dulu para penguji dan pembimbing hanya bertengkar dan memberi petunjuk yang saling bertentangan. Banyak orang yang merasa dirinya kritis dan cerdas kalau bisa membuat mahasiswa menjadi bingung dan gagal. Sudah saatnya berubah! Jadilah pendidik yang benar-benar bertanggung jawab akan masa depan kemanusiaan.

#BawaPerubahan

Saat ini ***disruption*** juga telah terjadi di ranah pendidikan. Sudah banyak **situs belajar online** yang dipilih orang untuk **menambah ilmu**. **Praktis** dan **diakui** di berbagai tempat. Para **pemberi kerja** juga mulai melirik yang tak terlalu memamerkan gelar. Maksudnya, lebih **memilih** mereka yang **mengedepankan *skill*** daripada gelar semata. Sekarang sudah banyak juga yang merasa tak perlu menaruh gelar di kartu nama.

#BawaPerubahan

INDONESIA TENGAH TERPERANGKAP DALAM PANDANGAN BAHWA UNTUK JADI NEGARA MAJU, KITA HARUS MENCETAK BANYAK SARJANA. KITA MALU DENGAN RENDAHNYA JUMLAH SARJANA. NAMUN BISA APA SARJANA-SARJANA *BASIC SCIENCE* DI DUNIA KERJA ATAU KARIER PROFESIONAL? APAKAH KITA SALAH JIKA PUNYA BANYAK LULUSAN SMA YANG BISA MEMBATIK? APAKAH ADA SARJANA YANG MAU JADI TUKANG, PETANI, PEMBATIK, *SECURITY*, PASUKAN ANGKUT SAMPAH, TEKNISI MUSIK, DAN TENAGA KERJA TERAMPIL LAINNYA?

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

Pendidikan yang kita geluti pada dasarnya adalah ***basic-science*** atau ilmu dasar dengan fondasi matematika dan metodologi yang kuat. *Basic science* itu telanjang, tanpa kemasan dan pencitraan, bahasa tanpa bumbu rasa.
Kita uji kebenaran, ***validity*** kemudian ***reliability.***

Sedangkan **bisnis, manajemen, pariwisata, farmasi, komunikasi, akunting, HI, arsitektur, seni rupa, tulis menulis, desain** dan sebagainya menurut saya adalah

#BawaPerubahan

Menjadi masalah ketika ***applied science*** di Indonesia berkembang dalam "rumah *basic science.*" Apa akibatnya? Akibatnya ya lulusan kita banyak yang tidak siap pakai.

Tidak applied.

Ribet, kaku, menjadi *paper entrepreneur,* bukan *real entrepreneur.*

Masalahnya untuk menjelajahi *basic science,* diperlukan sosok-sosok genius yang berbeda dengan sosok pada *applied science. Basic science* itu menguji kebenaran, memecahkan rahasia alam. *Output* puncaknya adalah *paper*, publikasi ilmiah. *Applied science* itu mencari solusi dengan menggabungkan hasil-hasil temuan. *Output* puncaknya adalah ***hak cipta*** aplikasi-aplikasi. *Applied science* itu kaya warna, bahasa, boleh memasukkan emosi dan seni. Sangat ***dinamis dan terbuka.***

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

AGAR BISA KELUAR DARI *MIDDLE INCOME TRAP*,

INDONESIA HARUS PUNYA

KOMITMEN MEMBANGUN

APPLIED SCIENCE YANG KUAT.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

“Ada dua syarat

agar bangsa kita ini

bisa menjadi besar;

kita harus bersatu dan bersedia

melewati masa-masa sulit

bersama. Justru jangan

saling tikam dan lempar

tanggung jawab.”

#BawaPerubahan

KEKUATAN EKONOMI
KERAKYATAN INDONESIA
TERLETAK PADA "KITA."
BUKAN "GUE," ATAUPUN "KAMI."

DARI SEGALA PENJURU
HANYA DALAM HITUNGAN HARI
BAHKAN JAM, SEBUAH KEJADIAN
MENGETUK NURANI SEPERTI
TERBAKARNYA MASJID TOLIKARA,
#MELAWANASAP DAN KISAH
IBU-IBU WARTEG YANG DIGUSUR,
LANGSUNG MENDAPAT SANTUNAN
DARI BANYAK ORANG.

KITA BERAMAI-RAMAI MENOLONG
DAN MEMPERLIHATKAN
JATI DIRI BANGSA
KITA YANG SESUNGGUHNYA.
ITULAH EKONOMI KITA BISA.
BHINNEKA TUNGGAL IKA.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

Sebelum *check-out* dari hotel,

SISIHKANLAH

sebagian dari uang kesenanganmu

UNTUK MEREKA YANG TELAH MEMBUAT

KAMARMU NYAMAN.

Tips akan membuat

orang-orang kecil bahagia.

MEREKA MENCARI NAFKAH UNTUK KELUARGA.

Cerminkan saja pada dirimu,

SETELAH BEKERJA KERAS

dan tiba-tiba ada apresiasi

YANG TAK DISANGKA DATANG PADAMU,

ITU MEMBUATMU BAHAGIA BUKAN?

#BawaPerubahan

DULU KEBERANIAN ADALAH
BERHADAPAN DENGAN
MONCONG SENJATA,
SEHINGGA BUTUH
MASSA YANG BESAR.

DI ERA DEMOKRASI,
KALAU BERANI KARENA
KELOMPOKNYA BESAR,
ITU NAMANYA PENGECUT.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

JANGAN TERUS MENYALAHKAN

KRISIS EKONOMI DUNIA

YANG BERDAMPAK PADA

BANGSA KITA.

SATU DUNIA ITU SALING TERKAIT

SATU SAMA LAINNYA.

DOLAR AS DAN KRISIS ITU

TIDAK TERLALU PENTING.

YANG LEBIH PENTING ADALAH

CARA KITA MEMBERIKAN

RESPONS TERHADAP USAHA YANG KITA JALANI SAAT KRISIS TERJADI.

SEKARANG KALAU KITA BUAT SESUATU,

KITA BISA JUAL KE MANA PUN

DI DUNIA INI.

#BawaPerubahan

MENGELUH BUKANLAH SOLUSI.

KITA HARUS SIAPKAN MASA DEPAN ANAK-ANAK KITA DALAM DUNIA YANG BENAR-BENAR BARU INI.

KALAU KITA DIAMKAN, BUKAN KRIRIS LAGI YANG AKAN MENGHANTAM, MELAINKAN PERSAINGAN BARU *BUSINESS MODEL* YANG BENAR-BENAR BERBEDA.

LAGI PULA **KRISIS SELALU MENJADI ALASAN BAGI KAUM MALAS** UNTUK **BERHENTI BEKERJA,** DAN BAGI MEREKA YANG SENANG MENCARI KAMBING HITAM UNTUK **MENYALAHKAN ORANG LAIN** ATAS KESALAHAN YANG DILAKUKANNYA.

#BawaPerubahan

KRISIS ITU
SEPERTI VIRUS.
DAMPAK SERANGANNYA
AKAN TERASA BERAT
BAGI YANG DAYA TAHAN
TUBUHNYA LEMAH.
JIKA KITA TAK
TERBIASA MELATIH DIRI
TERHADAP PERUBAHAN,
MAKA WAJAR SAJA
KITA PENYAKITAN.
BANGSA YANG KUAT
ADALAH YANG MAMPU
BERADAPTASI.

#BawaPerubahan

KRISIS SESUNGGUHNYA
MEMBERIKAN BANYAK
PELUANG
DAN KESEMPATAN
BAGI YANG BERPIKIR
JERNIH DAN BERANI.

KRISIS IDENTIK
DENGAN KORBAN,
KONFLIK, **KERUGIAN,**
DAN KERUSAKAN-
KERUSAKAN.
SEMUANYA TERLIHAT
SANGAT **MENGERIKAN.**

#BawaPerubahan

BANYAK ORANG
MEMBENCI KRISIS.
NAMUN, KALAU TAK ADA KRISIS,
MANUSIA CENDERUNG
TIDAK BANYAK
MELAKUKAN PERUBAHAN.

BERKACA DARI
PENGALAMAN BANGSA KITA,
SETIAP TERJADI KRISIS,
SELALU SAJA KITA
MENJADI KREATIF.
INI DAPAT DILIHAT DARI
GERAKAN ORANG-ORANG
YANG OPTIMIS.
MEMANG MANUSIA CENDERUNG
BARU BERPIKIR LUAR BIASA
JIKA BERADA DALAM SITUASI
TERDESAK.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

Memang
belum tentu
semua orang yang
berkomentar
negatif adalah
orang yang takut
pada perubahan.
Namun harus diakui
pada hampir semua
karya perubahan,
selalu saja ditemukan
siapa *loser* atau
pecundangnya.

Dan *loser* yang
dimaksudkan adalah
mereka yang
terlalu menikmati
keadaan hari ini.
Mereka menjadi
sangat terlibat
karena khawatir
kehilangan
sesuatu, tergantikan
oleh yang lebih
baik, menjadi malu,
atau hanya karena
rivalitas semata.

#BawaPerubahan

Resistensi seorang *loser* juga bisa lahir dari ketakutannya. Ia takut kehilangan kenikmatan yang selama ini ia dapatkan. Ia tak mau kenikmatan itu direnggut darinya.

Padahal kalau ia mampu beradaptasi, kehilangannya itu hanyalah sementara. Ia bisa mendapatkan yang lebih baik lagi jika mau berubah dan mau diubah.

#BawaPerubahan

“

SUDDEN SHIFT. SUDAH BEGITU, PERPINDAHANNYA MENGEJUTKAN KARENA SEAKAN TIBA-TIBA (SUDDEN), CEPAT SEKALI (SPEED), DAN MEMBUAT KITA TERKAGET-KAGET (SURPRISED). MENGAPA? **KARENA KITA MENGABAIKAN,** KITA MENYANGKAL, KITA GEMAR BEROLOK-OLOK, BERPOLITIK, BERSIASAT, BERPURA-PURA MENYELAMATKAN (PADAHAL MENYESATKAN); KADANG **MENGATASNAMAKAN RAKYAT** PULA, MENGHIBURNYA, BERPURA-PURA SEAKAN-AKAN MASALAHNYA ADA DI TEMPAT LAIN.

#BawaPerubahan

LEBIH BAIK TIDAK BERTARUNG
DI GENDERANG PERANG
YANG DITABUH ORANG LAIN.
BIARKAN SAJA PEMBENCI
SIBUK DENGAN DIRI MEREKA,
NANTI JUGA CAPEK SENDIRI
KALAU TAK DIGUBRIS.

#BawaPerubahan

ADA DUA JENIS MINDSET MANUSIA:

1. FIXED MINDSET

MEREKA YANG TAK MAU BELAJAR HAL-HAL BARU, YANG AKAN TERTINGGAL OLEH ZAMAN KARENA APA YANG ADA DALAM MINDSET MEREKA SUDAH BAKU.

2. GROWTH MINDSET

MEREKA YANG TERUS BELAJAR, TIDAK PERNAH MERASA "TAMAT DAN LULUS."

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

Saat satu hal diubah,
akan ada banyak hal lain
yang harus ikut diubah.
BANYAK KEBIASAAN LAMA YANG HARUS DIHILANGKAN. PERUBAHAN JARANG SEKALI SELALU MULUS. NAMUN, TANPA PERUBAHAN, TIDAK AKAN ADA PERBAIKAN.

Pemimpin perubahan akan
tetap didukung sepanjang
prestasi positifnya
LEBIH BESAR DARI CACIAN-CACIAN ORANG TERHADAPNYA.

SETUJUKAH ANDA BILA DIKATAKAN
sekarang ini rakyat menanti
banyaknya pemimpin
yang tak hanya sekadar
berwacana?
SIAPAKAH MEREKA YANG SUDAH KITA KENAL? *PLEASE LIST THEM....*

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

BEKERJA SECARA TIM
ADALAH CARA KITA
SALING MELENGKAPI
MASING-MASING.
JANGAN KERJAKAN SENDIRI,
KERJAKAN BERSAMA-SAMA.
HARI INI ADALAH ZAMANNYA
KOLABORASI.

#BawaPerubahan

TIDAK APA SALAH.
KADANG ITULAH
AWAL MULA LAHIRNYA
SESUATU YANG BARU!

KITA SALAH JALAN,
TAK DISANGKA
ADA SAJA HAL BARU
YANG KITA TEMUKAN.

#BawaPerubahan

MENJADI

SOCIAL ENTREPRENEUR

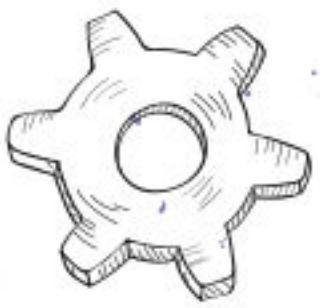
BUKAN UNTUK JADI KAYA.
MELAINKAN BAGAIMANA
MEMAJUKAN MASYARAKAT
YANG MASIH DI BAWAH GARIS

KESEJAHTERAAN.

#BawaPerubahan

SEORANG **SOCIAL ENTREPRENEUR** MELIHAT MASALAH SEKITAR SEBAGAI **PELUANG UNTUK BISNIS BARU** YANG BERMANFAAT BAGI **PEMBERDAYAAN MASYARAKAT.**

OLEH KARENA ITU, TUJUAN **KEWIRAUSAHAAN** SOSIAL BUKANLAH UNTUK MENJADI KAYA. MELAINKAN **MELATIH DAN MEMPERTAJAM KEPEDULIAN** TERHADAP SESAMA.



#BawaPerubahan

BAGI SEBAGIAN ORANG, masalah sosial adalah **tragedi** yang **menimpa manusia.**

BAGI SEORANG WIRAUSAHAWAN SOSIAL,

itu adalah **peluang** untuk **melakukan perubahan.**

#BawaPerubahan

“

Kita melihat
tumpukan sampah,
pilihannya ada dua,
mengeluh atau berbuat sesuatu.

Melihat para
petani kesulitan
karena mafia,
pilihannya ada dua,
mendiamkan atau berbuat sesuatu.

Melihat **dunia** kita
yang **semrawut,**
pilihannya ada dua,
membiarkannya menjadi makin semrawut
atau ambil langkah konkret.

”

#BawaPerubahan

Apa yang KITA LAKUKAN dan bermanfaat bagi diri sendiri, TENTUNYA AKAN MATI BERSAMA KITA.

Namun, perubahan yang kita lakukan dan BERMANFAAT BAGI ORANG LAIN, AKAN KEKAL ABADI.

#BawaPerubahan

Aset *intangible*

bisa

menjadi lebih mahal

kalau kita memiliki

dan

mengembangkannya.

#BawaPerubahan

HAL-HAL
YANG KITA
ANGGAP ANEH
PADA HARI INI,
MUNGKIN
BESOK AKAN
MENJADI
BIASA SAJA.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

JIKA perubahan
yang sedang **Anda gerakkan**
ingin menghasilkan **karya nyata,**

MAKA batin-batin
yang terluka harus **diterapi,**
berikanlah **harapan** yang
dibuktikan dalam **kemenangan**
jangka pendek terlebih dahulu.

#BawaPerubahan

ARTI BERPIKIR YANG SEBENARNYA ADALAH MENCARI JALAN DENGAN CARA-CARA DAN **SUDUT PANDANG BARU.**

HARUS **BERANI BERTANYA,** AGAR MENGAKTIFKAN SEL-SEL OTAK KITA, TERMASUK **MENEMUI ORANG-ORANG BARU** AGAR **MENAMBAH PERSPEKTIF.**

#BawaPerubahan

KIRA-KIRA APA YA **PENYEBAB KESOMBONGAN?**

DULU DI SEBUAH KOTA KECIL DI UTARA, ADA ISTILAH:
BIAR MISKIN ASAL SOMBONG.

Ok. Sombong itu masalah **BAGI YANG DISOMBONGI** atau bagi dia yang sombong sendiri?

INI JAWABAN SESEORANG:
KERDIL.

Kekerdilan hatilah yang membuat seseorang menjadi sombong.

#BawaPerubahan

KETIKA

SESEORANG MEMBUAT

PERBANDINGAN

TERHADAP ORANG LAIN,

IA MENJADI

SOMBONG KARENA

IA MERASA LEBIH

DARIPADA ORANG LAIN.

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

MENDIAMKAN SENDIRI
SEBUAH MASALAH
SAMPAI KITA PAHAM,
SAMPAI KITA BERTEMU
TITIK TERANGNYA,
BELUM TENTU
HAL TERBAIK.
DI DUNIA INI
KITA TIDAK HIDUP SENDIRI.
TEMUI TIM,
SAHABAT, DAN KELUARGA.

#BawaPerubahan

MESKI BEGITU,
jangan juga terlalu
SERING CURHAT SANA SINI.
KEBIASAAN SEPERTI ITU
akan membentuk
perilaku menyimpang,
yaitu suka mengeluh.

#BawaPerubahan

SEMUANYA BISA DIBUAT SEDERHANA KARENA DASARNYA SEMUA HAL ITU MEMANG SEDERHANA. RUMIT ADALAH PERBUATAN MANUSIA.

#BawaPerubahan

Toleransi beragama
ITU PENTING.
INDONESIA BERDIRI
KARENA *keberagaman*
DAN MENGHORMATI
***nilai-nilai* PERBEDAAN**
***hingga sekarang*.**

#BawaPerubahan

MISKIN dan KAYA itu INDIKATORNYA

adalah seberapa mampu kita MEMBERI dan BERBAGI.

SEMUA AGAMA MENGAJARKAN ITU BUKAN?

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

Impian boleh besar.
asal
dibangun dari
fondasi-fondasi
kecil.

#BawaPerubahan

PERUBAHAN

SELALU

BERMULA DARI SATU ORANG,

NAMUN, TAKKAN ADA

PERUBAHAN TANPA

DUKUNGAN.

ANDA BISA MENEMUKAN

ALAT TERCANGGIH SENDIRIAN,

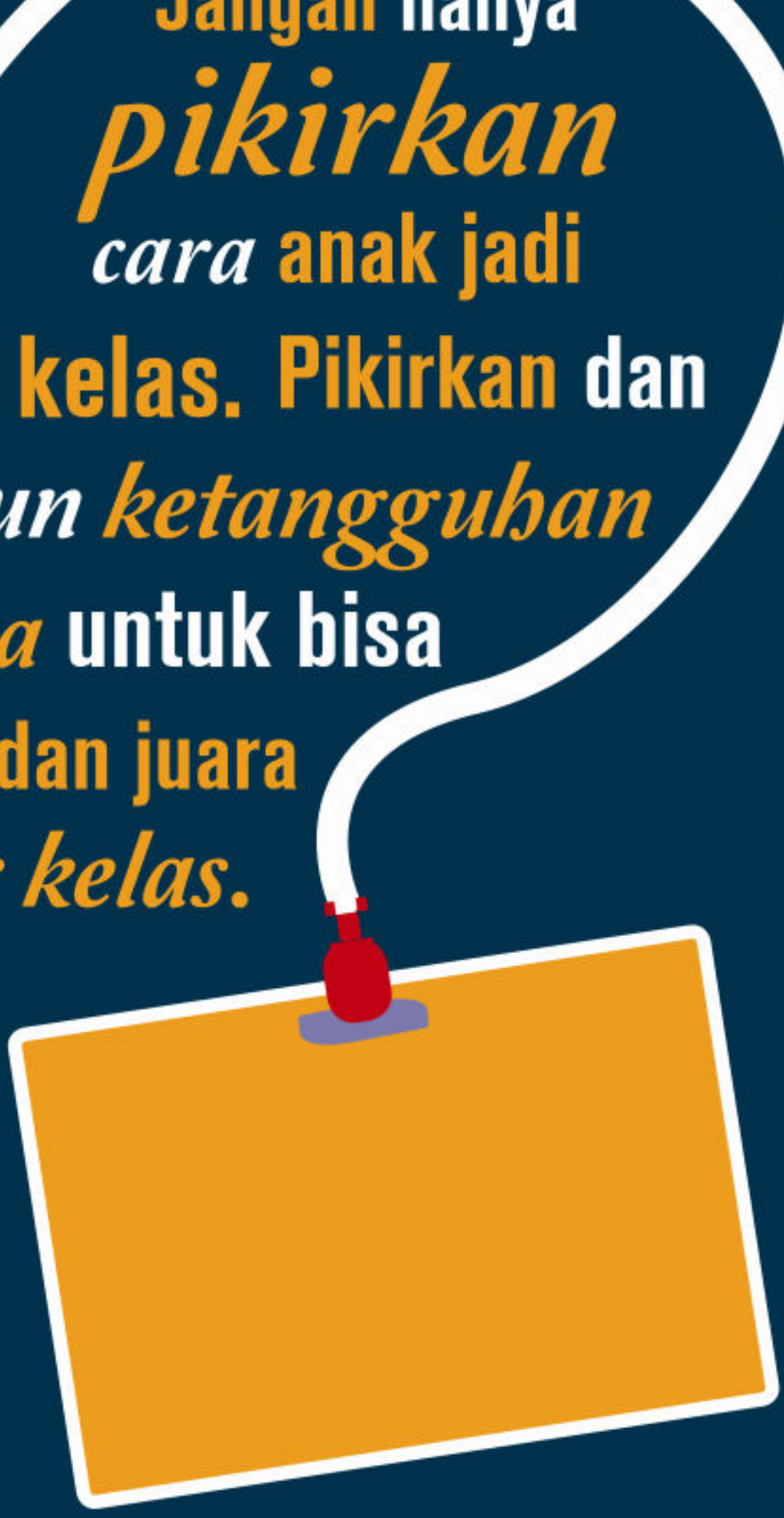
NAMUN TAKKAN BERGUNA

JIKA TAK ADA ORANG

YANG INGIN MEMAKAINYA.

#BawaPerubahan

Jangan hanya
pikirkan
cara anak jadi
juara kelas. Pikirkan dan
bangun ketangguhan
mereka untuk bisa
bertahan dan juara
di luar kelas.



#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

#BawaPerubahan

PERUBAHAN

ITU BISA,

ASAL KITA MAU

BERKORBAN

DAN DIDORONG

JIWA KEPEMIMPINAN.

HARUS *ACTION*

ORIENTED!!

#BawaPerubahan

Berubah artinya *beradaptasi,*
menyesuaikan diri
dan menjadi *lebih*
berdaya
untuk
mempertahankan
dan **meneruskan**
kehidupan.

#BawaPerubahan

Prof. Rhenald Kasali Ph.D

Guru Besar Universitas Indonesia dan pendiri Rumah Perubahan.

Rhenald Kasali yang biasa dipanggil "Babe" oleh anak-anak Rumah Perubahan ini terus aktif berkarya, mendorong pergerakan sosial, dan menjadi penasihat untuk berbagai perusahaan dan kementrian.

Buku ini berbeda dengan karya-karya Rhenald Kasali sebelumnya seperti Change! dan Self Driving.

Baper, adalah hadiah kepada generasi muda yang diharapkan dapat membawa perubahan untuk bangsa Indonesia ke depannya.

Daripada bawa perasaan, lebih baik bawa perubahan!

@Rhenald_Kasali

@RhenaldKasali

KEEP CALM AND SAY HI TO THE TEAM BEHIND THIS BOOK

#BaperRanger01

JOMBANG SANTANI KHAIREN

Novelist and creative team at Rumah Perubahan. He graduated from FE UI (2014) and continuously publish his works both fiction or non-fiction. Beside writing, he loves to catch Pokemon.

@js_khairen

#BaperRanger02

FIN YOURDAN KASALI

After his graduation from Auckland University, now Fin or Odan become creative-entrepreneur @kaioe.id, the core business is *wood-crafting*. He also loves to catch Pokemon.

@finyourdan

#BaperRanger03

GERALD STEFANNO

Designer and Dota Lovers. He developed his skills playing with canvas at Universitas Multimedia Nasional. Now, Gerald and Fin works to develop kaioe.

@geraldstefanno

#BaperRanger04

ADAM MAKALANI KASALI

Photographer and nature worshiper. His works get noticed internationally and you can see his pictures at www.adamkasali.com. He doesn't like to play any video games because he said, "Playing video games are only for kids, not for grown men. Now, Adam studies at New York Film Academy

@adammkasali

#salambaper
#bawaperubahan

“Kalian tahu dongeng Ande-Ande Lumut adik-adik?"
"Gak tahu kak."
"Tangkuban Perahu? Malin Kundang? Keong Mas?"
"Gak tahu juga kak."
"Tahunya apa?"
"Frozen, kak."

Itu adalah percakapan antara kami dan anak-anak di sana. Mereka tak punya bahan bacaan, jangankan bacaan, perpustakaan saja tidak ada.

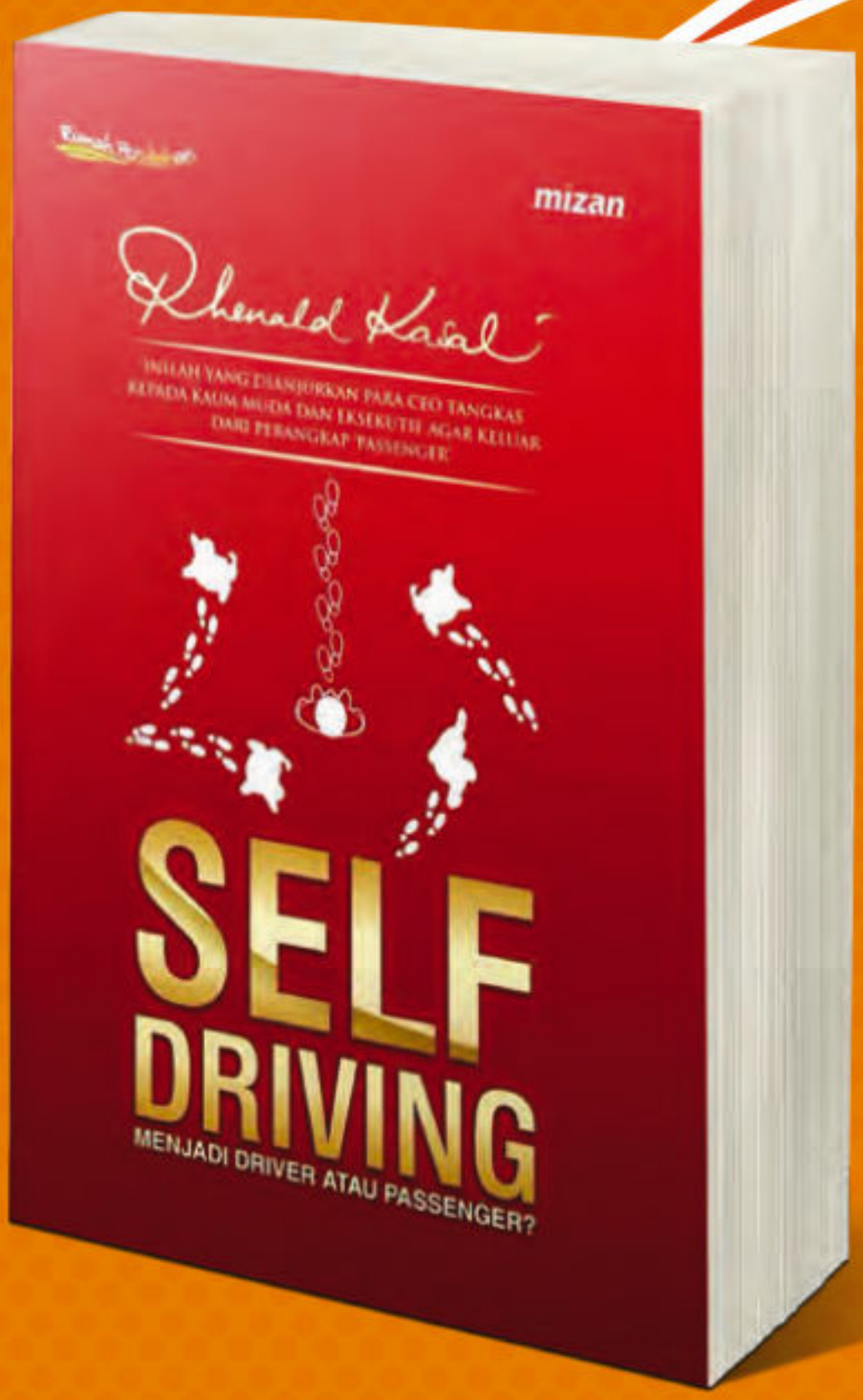
Ketika Anda membeli buku ini, berarti Anda juga telah membantu mereka. Pustaka Kaki Gunung merupakan sebuah gerakan sosial mendistribusikan dan membangun perpustakaan di desa-desa terakhir sebelum titik pendakian.

Jika Anda ingin berkontribusi secara langsung, entah menjadi sukarelawan, memberi sumbangan dana atau barang, atau apa pun, silakan kontak pustakakakigunung@gmail.com atau melalui Instagram @PustakaKakiGunung

PUSTAKA
KAKI GUNUNG

@PustakaKakiGunung

MILIKI BUKU-BUKU INSPIRATIF LAIN YANG BISA #BAWAPERUBAHAN!



Kata Pengantar:
Rhenald Kasali
J. S. Khairen
30 PASPOR
DI KELAS
SANG PROFESOR
Kisah Anak-Anak Muda
Kesasar di Empat Benua
Rhenald Kasali
J. S. Khairen
30 PASPOR
DI KELAS
SANG PROFESOR
Kisah Anak-Anak Muda
Kesasar di Empat Benua
2

MAXIMIZE
YOUR POTENTIAL
KEMBANGKAN
KEAHLIAN,
AMBIL RISIKO,
& BANGUN
KARIER
SESUAI POTENSI
Kata pengantar oleh
Scott Belsky
MAKE YOUR
MARK
PANDUAN
KREATIF
MEMBANGUN
BISNIS
YANG BERPENGARUH
Kata pengantar oleh
Scott Belsky
MANAGE
YOUR DAY-TO-DAY
KEMBANGKAN
RUTINITAS,
KONTROL
TEKNOLOGI,
TENTUKAN FOKUS,
& ASAH KREATIVITAS
Kata pengantar oleh
Scott Belsky

Pembaca Yth.,
Kami telah menetapkan standar produksi dengan pengawasan yang ketat. Namun dalam prosesnya mungkin saja terjadi ketidaksesuaian. Karena itu, bila Anda menemukan cacat produksi—berupa halaman terbalik, halaman tidak berurut, halaman tidak lengkap, halaman terlepas, tulisan tidak terbaca, atau kombinasi hal di atas—silakan kirimkan buku tersebut beserta alamat lengkap Anda, kepada:

Bagian Promosi Penerbit Noura
Jl. Jagakarsa Raya No. 40 Rt 07/04 Jakarta Selatan 12620
Telp.: 021-78880556, Faks.: 021-78880563
e-mail: promosi@noura.mizan.com

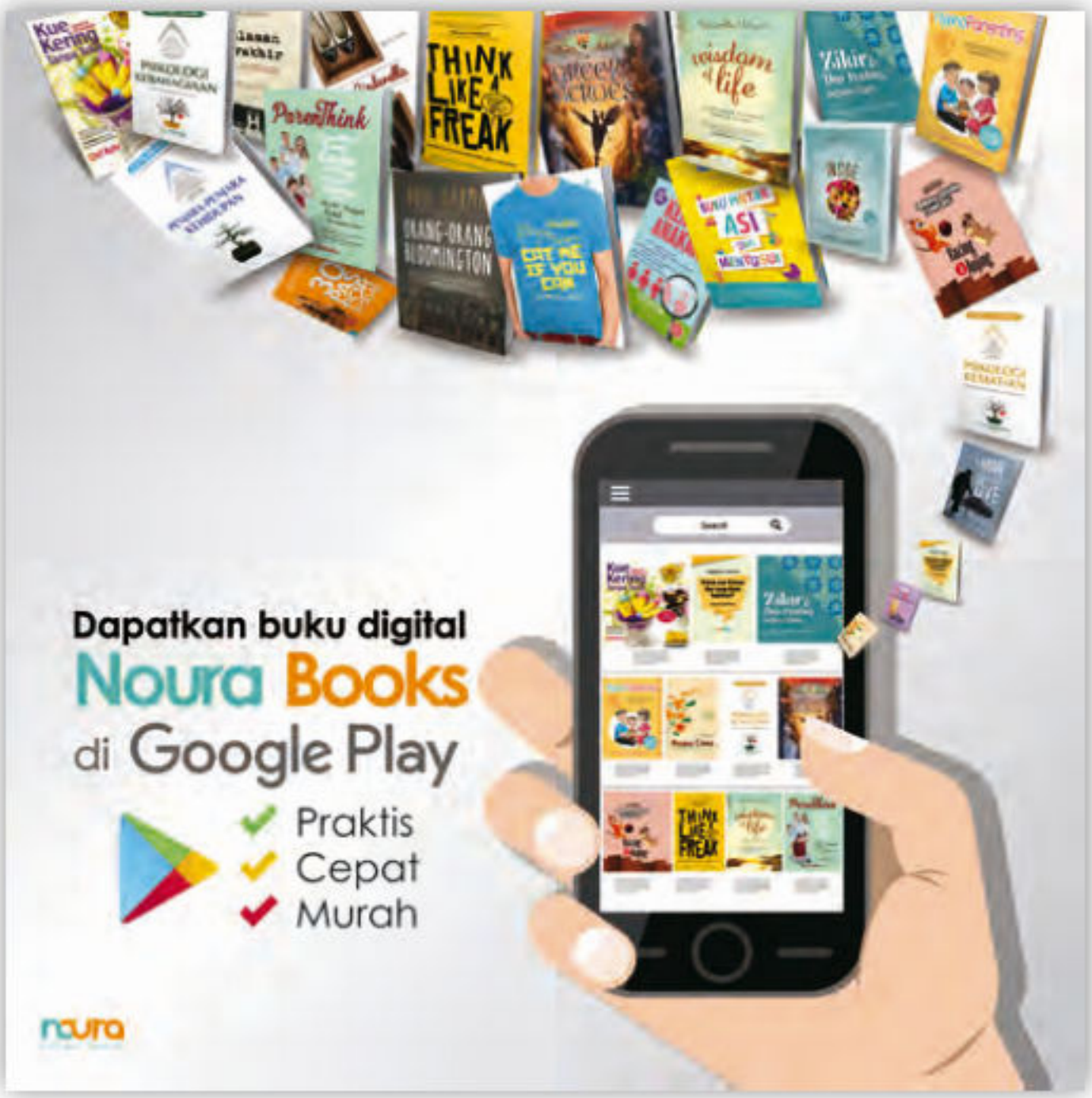
Syarat:
- Kirimkan buku yang cacat tersebut disertai catatan kesalahan.
- Lampirkan dengan bukti pembelian.

Penerbit Noura akan mengganti dengan buku baru judul yang sama, setelah buku cacat yang Anda kirim kami terima.

Catatan:
Mohon terlebih dahulu berusaha menukarkan buku cacat tersebut ke toko buku tempat Anda membeli.

Ingin tahu informasi buku terbaru, program berhadiah, dan promosi menarik dari Penerbit Noura? Mari bergabung di:

www.nourabooks.co.id
@NouraBooks
@NouraBooks
Penerbit Nourabooks



KEAJAIBAN TAK PERNAH TERJADI DI ZONA NYAMAN

135 Kutipan & Catatan Inspiratif untuk Memberimu Kekuatan Membawa Perubahan!

Rumah Perubahan

ISBN: 978-602-385-175-1
MOTIVASI/INSPIRASI
ND-266